|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1 | 03/06/2019 | Cicero Santos  Rafael Bonamigo  Alberto Henrique | Primeira revisão |

Sumário

[1 Objetivos deste documento 1](#_Toc422808766)

[2 Situação atual e justificativa do projeto 1](#_Toc422808767)

[3 Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto 1](#_Toc422808768)

[4 Estrutura Analítica do Projeto – Fases e principais entregas 2](#_Toc422808769)

[5 Marcos 2](#_Toc422808771)

[6 Partes interessadas do projeto 2](#_Toc422808772)

[7 Restrições 2](#_Toc422808773)

[8 Premissas 3](#_Toc422808774)

[9 Riscos 3](#_Toc422808775)

[10 Orçamento do Projeto 3](#_Toc422808776)

# Objetivos deste documento

O documento tem como objetivo realizar a abertura da construção do software de gerencia da Vídeo Locadora, o mesmo descriminara todos os processos necessários e os envolvidos no projeto.

# Situação atual e justificativa do projeto

A vídeo locadora necessita realizar a automação de todos os processos hoje utilizados, sendo eles na gestão de estoque, cadastro de clientes e gestão dos processos de venda e locação.

# Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto

O objetivo e automatizar todos os processos realizados de forma manual, gerando maior confiabilidade e um retorno mais rápido dos processos de gestão contábil e estoque.

O software irá realizar a redução do custo com funcionários em aproximadamente 30%, sendo que menos funcionários conseguiram realizar as atividades. O projeto terá sucesso quando a vídeo locadora conseguir realizar a verificação digital de todos os processos e extração de relatórios.

# Estrutura Analítica do Projeto – Fases e principais entregas

1. Fase 1
   1. Levantamento de requisitos com o cliente
   2. Gerar a ata de abertura do projeto
2. Fase 2
   1. Gerar os modelos do projeto
   2. Realizar a validação do modelo com o cliente
3. Fase 3
   1. Codificar o projeto
   2. Realizar testes
   3. Validar projeto com o cliente
4. Fase 4
   1. Conclusão do código.
   2. Validar projeto com o cliente
   3. Entregar versão final

# Marcos

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Fase ou Grupo de Processos | Marcos | Previsão |
| Iniciação | Projeto Aprovado | 03/06/19 |
| Planejamento | Plano de Gerenciamento de Projetos Aprovado | 04/06/19 |
|  | Linhas de Base de Custos, Prazo e Escopos Salvas | 06/06/19 |
| Execução, Monitoramento e Controle | Entrega validada | 11/06/19 |
| Encerramento | Projeto Entregue e Encerrado | 12/06/19 |

# Partes interessadas do projeto

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Empresa** | **Participante** | **Função** |
| Vídeo Locadora | João Caetano | Stakeholder |
| Vídeo Locadora | Heuber Lima | Stakeholder |
| Vídeo Locadora | José Luiz de Freitas Jr | Stakeholder |
| Vídeo Locadora | Eugênio Júlio Messala | Stakeholder |
| Vídeo Locadora | Elisabete Tie Hato | Stakeholder |
| Vídeo Locadora | Katia Forville | Stakeholder |
| Software Vida | Cicero Santos | Stakeholder |
| Software Vida | Rafael Bonamigo | Stakeholder |
| Software Vida | Alberto Henrique | Stakeholder |
|  |  |  |

# Restrições

O custo total do projeto não poderá ultrapassar o valor R$ 16.000,00.

Qualquer alteração realizada no escopo do projeto terá que ser aprovada pelo cliente.

Os testes têm que ser realizados em conjunto com o cliente.

O financeiro e o RH da empresa não funcionam aos sábados e domingos.

# Premissas

Necessário que o cliente tenha disponibilidade para realizar testes no software.

Necessário que o cliente tenha hardware compatível para suportar o software.

A empresa irá enviar as fichas para que seja migrado todo o quadro de clientes, funcionários e produtos.

# Riscos

Desligamento de um stakeholder durante o processo de desenvolvimento.

Falta de energia.

Falta recurso do cliente para testar o software.

Estourar o orçamento planejado para o desenvolvimento.

Estourar o prazo de entrega do projeto

Falta de mão de obra qualificada do desenvolvimento.

# Orçamento do Projeto

Orçamento quadro técnico de desenvolvimento – R$ 7.000,00

Orçamento quadro técnico de infra – R$ 3.500,00

Orçamento de compra de equipamentos – R$ 5.000,00

Orçamento de locação de equipamentos – R$ 500,00

Orçamento total projeto – R$ 16.000,00

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto | João Caetano | 04/06/19 |
| Patrocinador do Projeto | Heuber Lima | 04/06/19 |
| Patrocinador do Projeto | José Luiz de Freitas Jr | 04/06/19 |
| Patrocinador do Projeto | Eugênio Júlio Messala | 04/06/19 |
| Patrocinador do Projeto | Elisabete Tie Hato | 04/06/19 |
| Patrocinador do Projeto | Katia Forville | 04/06/19 |
| Gerente Projeto | Rafael Bonamigo | 04/06/19 |
| Desenvolvedor | Cicero Santos | 04/06/19 |
| Desenvolvedor | Alberto Henrique | 04/06/19 |